

RISQUES DE L'ENTREPRISE Méthologie opérationnelle

www.finadoc.com - juillet 2021

- Défaut de gouvernance
 - rôles de chacun
 - conjointes
 - Familial
 - dissension ou conflit
 - dont plan de continuité
 - successoral
- Co-actionnaire
 - Minoritaires
 - actionnarial
 - Investisseur financier
- stratégie
- absence de contrôle des risques
- inertie au changement

RISQUES MANAGEMENT

- conformité
- d'image et de réputation
 - sur la sécurité
 - environnemental
 - dont passif social
 - social
 - sanitaire
 - comptable et budgétaire
 - industriel
 - immobilier
 - RGPD
 - informatique
 - main d'oeuvre
 - juridique
 - Risques sur les placements financiers

RISQUES OPERATIONNELS

Quantifications
Provisions si nécessaire

- crédit
 - bancaire
 - sur les plafonds/banque
 - taux
 - couverture
 - taux fixe/variable
 - change
 - Taux de couverture
 - financement
 - BFR
 - Investissements
 - liquidité
 - lignes de crédit
 - placements
 - liés aux covenants

RISQUES FINANCIERS

- stratégique
 - produits
 - prix
 - Sourcing
- gestion
- homme clef
- réputation
- Réglementaire
- Perte/vol de données

RISQUES COMMERCIAUX

- politique
 - exogène
- réglementaire
 - EXEMPLE
 - Identification décroissante
 - Mesure du risque
 - AAA
 - BBB
 - CCC
 - Mesures pour limiter les risques et budgets y afférents
 - Transfert ou maintien du résiduel
 - CCCC
 - Mesure continue des risques & évaluation
- ruptures technologiques
- matières premières / appro / ressources humaines
- Risques d'image, de réputation
- Risques éthiques
- Risques Cyber (explicabilité, validité, ...)

RISQUES EXTERIEURS

MODÈLE DE DÉFINITION DES OBJECTIFS EN MATIÈRE DE GESTION DU RISQUE

- Identification décroissante (classement par ordre décroissant d'occurrence)
- Mesure du risque
- Mesures pour limiter le et budgets éventuels
- Transfert ou maintien du résiduel
- Mesure continue des risques & évaluation

Mise En Place

- Définition des modalités de prise de risque dans l'entreprise
- Quel est le pilote des risques ?
 - Formation
 - Simulation aux crises dont crises graves
- Modalités
 - d'analyse
 - de coordination
 - de restitution
- Comment gérer une crise ?
 - Rapidité si survenance
 - Procédure
 - Quels acteurs / reporting / suivi
 - Portée des risques avérés
 - Temps et coûts pour gérer les risques avérés